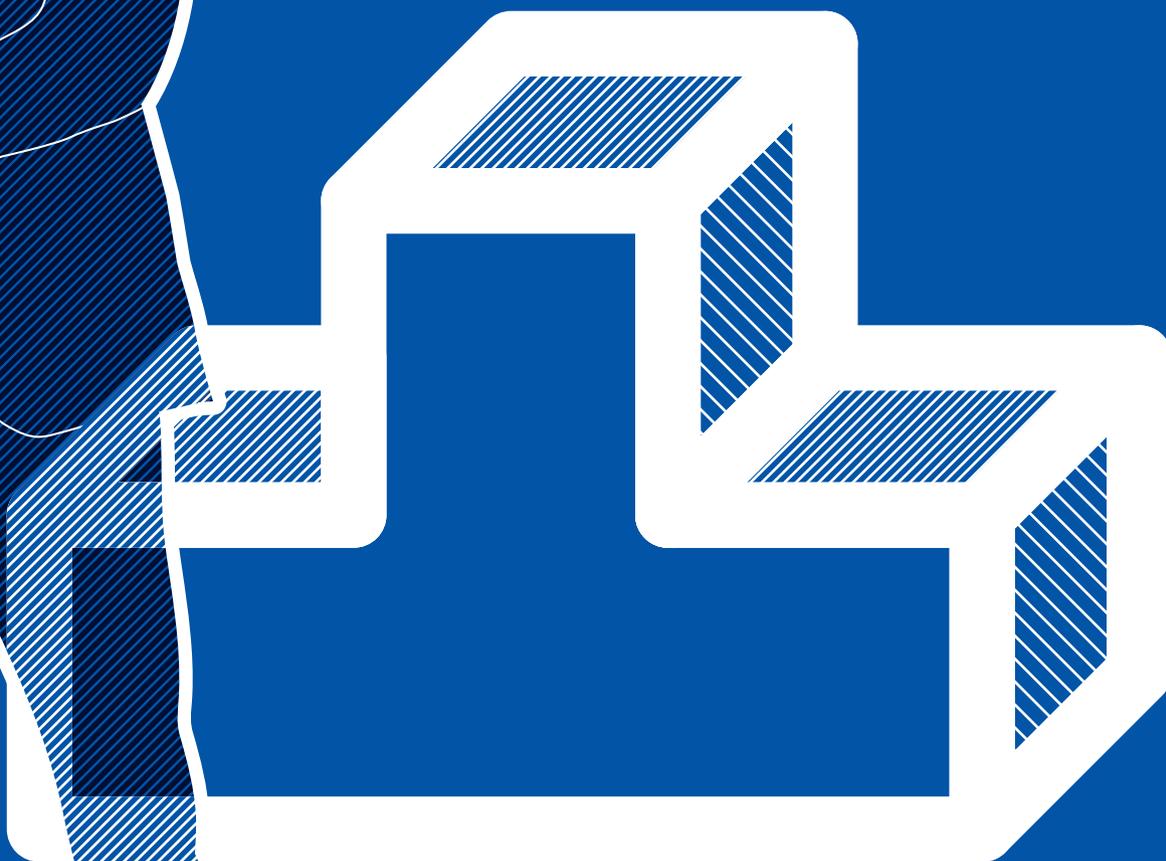




# MANAGEMENT OLIMPICO

---

CORSO DI ALTA  
SPECIALIZZAZIONE



**CONI**  
SCUOLA  
DELLO SPORT

GESTIONE CONI SERVIZI

La sempre maggiore importanza dello Sport nella vita sociale ha creato e crea forti interazioni fra sport e stili di vita rendendo il business dello sport un fattore esteso e sensibile dell'economia del Paese. Un fattore che necessita di professionalizzazione e introduzione nel sistema di nuove professioni attraverso un'attenta e specializzata formazione. La formazione è uno dei

compiti istituzionali più importanti nella missione del Coni, tanto da avere da sempre, nel suo organigramma, una struttura dedicata a questo ruolo, la Scuola dello Sport, sintesi della necessità di formazione. Il Coni è il rappresentante apicale del movimento sportivo nazionale e ogni intervento di sistema deve essere al massimo livello e diventare punto di riferimento nel settore di intervento.

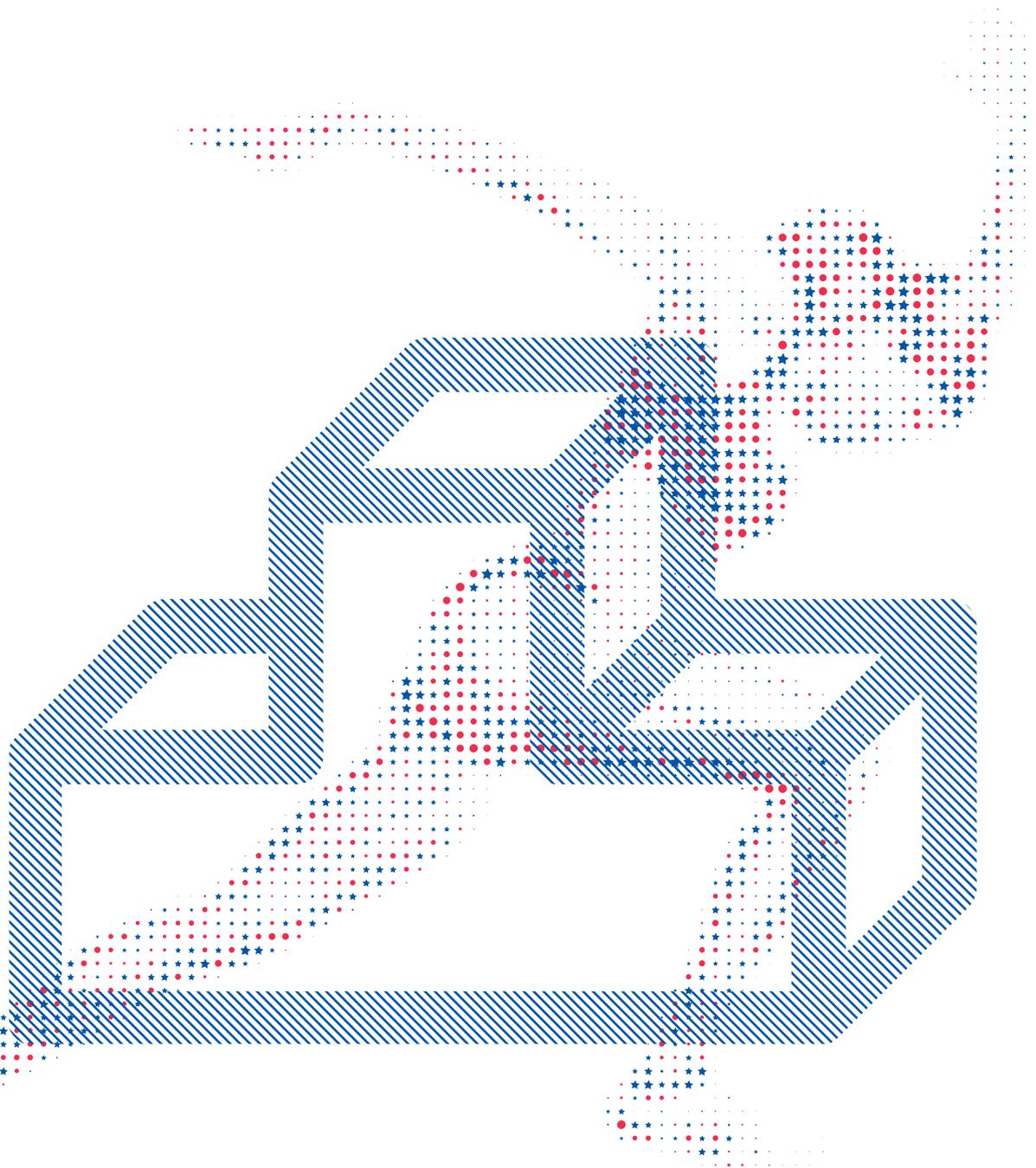
Il Corso sviluppa programmi di grande attualità, recependo le variazioni del mercato e del sistema, degli atteggiamenti sociali e dei bisogni da soddisfare, qualificandosi come

incisivo centro di osservazione del settore. Il Corso chiama a sé, come docenti, le migliori professionalità esistenti nei vari campi di formazione in *Management dello sport*.

La formazione sarà basata anche sulla pratica, stimolando gli iscritti alla conoscenza e all'applicazione di quanto avviene sul mercato attraverso la conoscenza delle regole e delle sue dirette applicazioni con continue *case histories* e testimonianze.

In questo momento di forte cambiamento della società, delle abitudini di vita e di consumo verso il tempo libero, la salute e, conseguentemente, lo Sport, il Coni ha deciso di istituire un corso di formazione specializzato chiamato Management Olimpico per creare i suoi futuri quadri e quelli dello Sport. Il Corso è organizzato e diretto dalla Scuola dello Sport e si rivolge a persone già formate (laureati) col compito di prepararle a un immediato ingresso nel mondo del lavoro necessario all'organizzazione sportiva.





**CONI**  
SCUOLA  
DELLO SPORT

GESTIONE CONI SERVIZI

## OBIETTIVI

Formare manager per la gestione di organizzazioni e di eventi sportivi, attraverso l'acquisizione di competenze, di capacità relazionali e di lavoro di gruppo

## DESTINATARI

Giovani laureati che intendono intraprendere la carriera di dirigente nel mondo sportivo

## SBOCCHI PROFESSIONALI

- Coni e Coni Servizi
- Federazioni, leghe e società sportive
- Società organizzatrici di eventi sportivi
- Aziende produttrici di beni e servizi legati allo Sport

## DURATA

# 2014

OTTOBRE

# 2015

AGOSTO

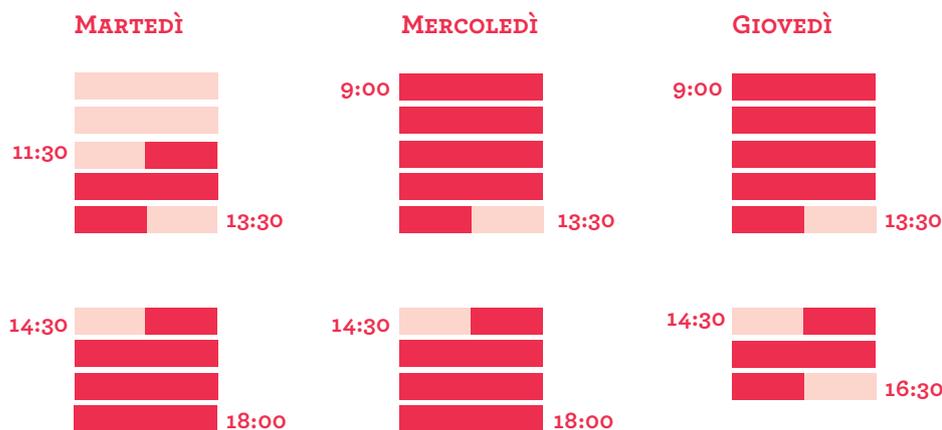


## STRUTTURA DELLA DIDATTICA

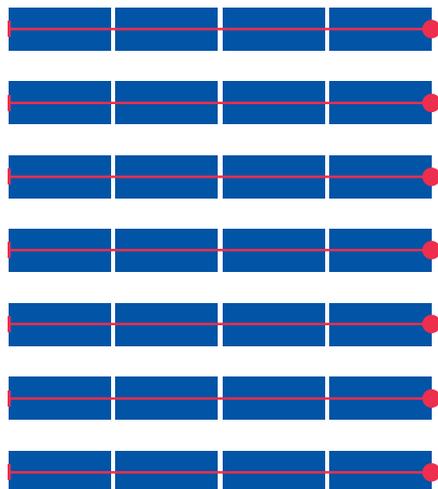
Le lezioni, a frequenza obbligatoria, saranno strutturate in 12 moduli, da svolgersi presso la **Scuola dello Sport del Coni**. Seguiranno indicativamente il seguente programma settimanale:

il martedì dalle 11:30 alle 13:30 e dalle 14:30 alle 18:00; il mercoledì dalle 9:00 alle 13:30 e dalle 14:30 alle 18:00; il giovedì dalle 9:00 alle 13:30 e dalle 14:30 alle 16:30.

Prima dell'inizio di ciascun modulo saranno previste lezioni integrative per coloro che non possiedono la preparazione di base sugli argomenti affrontati nelle lezioni del corso. Le lezioni saranno tenute dai dirigenti del Coni, da docenti universitari e da professionisti operanti nel mondo dello sport. Saranno inoltre previste testimonianze di uomini di sport: atleti, tecnici e imprenditori. Al termine delle lezioni in aula ai partecipanti che avranno superato l'esame conclusivo, sarà garantito lo svolgimento di 300 ore di *stage* retribuito secondo i termini di legge nelle strutture di Coni, Coni Servizi e altre organizzazioni sportive, nel periodo tra marzo e agosto 2015.



7 MODULI  
DA 40 ORE



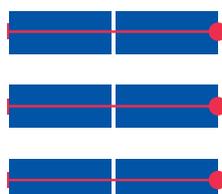
12

MODULI DIDATTICI

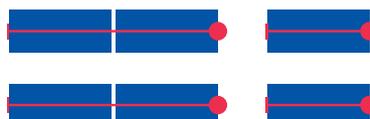
1

360  
ORE TOTALI

3 MODULI  
DA 20 ORE



2 MODULI  
DA 10 ORE



 =  = 10 ORE

## COMITATO SCIENTIFICO

Presidente

Antonello Bernaschi

già *Capo di Gabinetto*

*Presidenza Coni e Ufficio Studi e Legislazione*

Componenti

Michele Uva - *Direttore Generale Coni Servizi Spa*

Rossana Ciuffetti - *Direttore Scuola dello Sport Coni Servizi Spa*

Alberto Acciari - *Docente di marketing dello sport, Presidente Acciari Consulting*

Valeria Panzironi - *Direttore Affari Legali Coni Servizi*

Mario Nicolliello - *Centro Studi Coni Servizi Spa*

## MODULI DIDATTICI

### Modulo 1



#### SISTEMA SPORTIVO NAZIONALE E INTERNAZIONALE

Il modulo vuole offrire un panorama completo del contesto organizzativo dello sport, sia in ambito nazionale che internazionale.

##### Contenuti didattici

- Il modello sportivo italiano (Coni, Coni Servizi Spa, FSN, DSA, EPS);
- Le fonti normative, la ripartizione delle competenze, le fonti di finanziamento, lo Stato, le Regioni, gli Enti territoriali, l'Istituto per il Credito Sportivo;
- L'ordinamento sportivo internazionale (il CIO, le Federazioni internazionali, i Comitati Olimpici nazionali e i Comitati organizzativi dei Giochi Olimpici).

 **20** ore

#### Referenti scientifici



##### Antonello Bernaschi

È stato per molti anni dirigente del Coni, prima come Responsabile dell'Ufficio Studi e Legislazione poi del Coordinamento Attività politiche e istituzionali quale Capo Gabinetto del Presidente. È stato docente di diritto dello sport alla LUISS e in diversi Master universitari.

##### Rossana Ciuffetti - *Direttore Scuola dello Sport, Coni Servizi Spa*

È stata Direttore dell'Area Sport e Preparazione Olimpica del Coni e Vice capomissione a sei edizioni dei Giochi Olimpici.



### Modulo 2



#### GESTIONE DI ORGANIZZAZIONI SPORTIVE

Scopo del modulo è creare consapevolezza del ruolo fondamentale che una organizzazione ricopre per l'ottenimento dei risultati prefissati.

Rappresenta il punto di partenza di un percorso manageriale. Saranno illustrate le varie tipologie organizzative e i relativi modelli di gestione.

Il corso si occuperà anche di studiare la team leadership, materia trasversale a tutti i moduli.

##### Contenuti didattici

- Il ciclo organizzativo;
- Principi generali del Management;
- Organizzazione del Comitato Olimpico Nazionale Italiano;
  - Organizzazione degli organi territoriali del Coni;
  - Modelli organizzativi delle federazioni sportive;
    - Modelli organizzativi di una grande, di una media e di una piccola società sportiva;
  - La struttura e l'organizzazione di un comitato promotore di un grande evento;
- Analisi e studio di aree organizzative specifiche in una moderna struttura: la CSR e il bilancio sociale, l'area acquisti, l'area sportiva (top team, settore giovanili, scouting), la segreteria generale;
- L'importanza della formazione.

 **40** ore

#### Referente scientifico



##### Michele Uva - *Direttore Generale Coni Servizi Spa*

Ha ricoperto ruoli manageriali nel calcio, pallavolo e pallacanestro con incarichi internazionali in FIFA e UEFA. Docente in Management Sportivo è autore di numerosi libri sullo sport.



## Modulo 3



### AMMINISTRAZIONE FINANZA E CONTROLLO

Scopo del modulo è offrire gli strumenti conoscitivi relativi al sistema amministrativo, finanziario e contabile delle organizzazioni sportive, ai vincoli normativi, al modello di controllo e al sistema di allocazione dei contributi Coni ai soggetti del mondo sportivo.

#### Contenuti didattici

- Profit & Loss nell'attività sportiva;
- Salary cap nel mondo sportivo;
- Disposizioni ed i vincoli normativi in ambito economico con ricadute sul mondo dello Sport;
- Modelli di allocazione dei contributi ai soggetti del mondo sportivo;
- Evoluzione del modello contabile e di controllo del sistema Coni.

 **40** ore

Referente scientifico



Fabrizio Raymondi - *Direttore Amministrazione,  
Finanza e Controllo Coni Servizi Spa*



## Modulo 4



### MEDICINA DELLO SPORT E ANTIDOPING

Scopo del modulo è fornire una visione delle attività di formazione, di informazione, di ricerca, di prevenzione e di sviluppo nonché dei programmi di controllo sanitario legati alla pratica sportiva, anche alla luce dell'esperienza acquisita in oltre cinquant'anni dall'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del Coni.

#### Contenuti didattici

- Tutela della salute dell'atleta e dello sportivo normodotato;
- Tutela della salute dell'atleta e dello sportivo disabile;
- Il ruolo della ricerca e dell'innovazione tecnologica;
  - *Wellness* e stili di vita;
- Gestione sanitaria del *team*;
- Attività antidoping.

 **10** ore

Referente scientifico



Antonio Spataro - *Direttore Istituto  
di Medicina dello Sport Coni Servizi*  
Docente nelle Scuole di Specializzazione in Medicina dello Sport dell'Università dell'Aquila e di Roma Tor Vergata.



## Modulo 5



### MARKETING

Scopo del modulo è introdurre gli studenti nel sistema del marketing attraverso la conoscenza dei suoi strumenti, dalle ricerche alla definizione del consumatore/target, alla strategia di attuazione del marketing mix.

Particolare attenzione sarà data all'influenza degli sport negli stili di vita e di consumo, l'analisi di congruità nel rapporto aziende/sport, la conoscenza del mercato di riferimento nazionale e internazionale, lo sviluppo dei diritti, anche attraverso l'immersione pratica in processi di formazione del prodotto.

#### Contenuti didattici

- Analisi del contesto nazionale e internazionale;
  - Influenza dello sport nella vita sociale;
- Processo di sviluppo e gestione del prodotto dalle ricerche alle strategie;
  - Declinazione del marketing mix;
    - *Brand Management*;
- Progettazione di prodotti e servizi finalizzati a rispondere alle opportunità del mercato e del territorio;
  - *Digital PR - Social Networking*;
- Attivazione circolare di distribuzione del valore verso l'interno e l'esterno dell'azienda.

 40 ore

### Referente scientifico



Diego Nepi Molineris - *Direttore Marketing e Sviluppo Coni Servizi Spa*

Nelle ultime 4 edizioni dei Giochi Olimpici è stato responsabile dell'organizzazione di Casa Italia. Direttore operativo degli Internazionali BNL di Tennis e Direttore Generale del Golden Gala di Atletica e del Settecolli di Nuoto.



## Modulo 6



### COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE

Scopo del modulo è guidare gli studenti in uno dei più importanti fattori di affermazione dello sport sia in campo sociale che economico attraverso la conoscenza di tutti i mezzi a disposizione, la formazione e la gestione del consenso, la costruzione del messaggio.

#### Contenuti didattici

- La comunicazione nello sport: realtà, *audience*, consumo;
  - Formazione della comunicazione aziendale: dalla *brand image* all'affermazione del consenso;
    - La comunicazione nei momenti di crisi;
  - Analisi dei media: media classici e nuovi media;
  - *Web e social media*: analisi dei principali *social network* e del relativo consumo di contenuti sportivi;
  - Scrittura: regole, *editing*, revisione del testo, casi di scrittura oscura o inefficace;
  - Grandi eventi: aspetti organizzativi, tecnici e funzionali per un ufficio stampa;
  - Relazioni istituzionali: organismi sportivi e politici (internazionali, nazionali e territoriali); normative, modalità e regolamenti e loro influenza sulla comunicazione nel settore sportivo; attività di propaganda e di diffusione dello sport.

 40 ore

### Referente scientifico



Danilo di Tommaso - *Responsabile Ufficio Comunicazione e Rapporti con i Media Coni Servizi Spa*

Giornalista professionista, ha seguito con diversi incarichi nove edizioni dei Giochi Olimpici, cinque edizioni dei Giochi del Mediterraneo e numerosi Campionati del Mondo delle principali discipline olimpiche.



## Modulo 7



### PROFILI LEGALI E FISCALI

Scopo del modulo è fornire ai partecipanti il quadro giuridico di riferimento che presuppone la conoscenza delle basi dell'ordinamento sportivo nazionale e internazionale, della giustizia sportiva e della normativa antidoping, della funzionalità degli operatori del mondo sportivo oltre che dei principali strumenti contrattuali utilizzati nel settore.

Saranno oggetto di analisi anche le responsabilità civili e penali e i profili fiscali.

#### Contenuti didattici

- Quadro giuridico di riferimento;
- Giustizia sportiva e giustizia ordinaria;
  - Normativa antidoping;
  - Principi di diritto societario;
- La tutela e lo sfruttamento dei diritti di proprietà intellettuale: marchi, denominazioni, immagine ecc.;
- I contratti del mondo dello sport: partnership, sponsorizzazioni, merchandising, ecc;
  - I contratti di lavoro;
- Responsabilità civili e penali degli operatori;
  - Legge 231/01 e modelli organizzativi.

 40 ore

Referente scientifico



Valeria Panzironi - *Direttore Affari Legali  
Coni Servizi Spa*

Docente nei Master di diritto commerciale presso la Luiss Guido Carli, autrice di numerose pubblicazioni scientifiche



## Modulo 8



### GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Scopo del modulo è guidare gli studenti nell'applicazione del diritto del lavoro e delle relazioni sindacali, nell'organizzazione aziendale sportiva, nella ricerca del personale e nella gestione delle risorse umane e dei sistemi di valutazione

#### Contenuti didattici

- Rapporti di lavoro e contrattualistica del mondo sportivo;
  - Contratti collettivi di lavoro;
- Sistemi di classificazione del personale;
  - Relazioni Sindacali;
  - *Job analysis, Job description, Job evaluation* in ambito sportivo;
  - Politiche di reclutamento;
- Strumenti di selezione del personale;
  - Stili di *leadership*;
- Motivazione delle risorse umane;
  - Competenze organizzative;
- Obiettivi di prestazione e sviluppo;
  - Valutazione delle prestazioni.

 20 ore

Referente scientifico



Nicola Schiavone - *Direttore Risorse Umane  
Coni Servizi Spa*

È stato Direttore del personale in aziende di trasporto aereo, di broadcasting entertainment e finance



## Modulo 9



### IMPIANTISTICA SPORTIVA

Il modulo vuole offrire una informativa completa sui diversi aspetti connessi all'impiantistica sportiva, tra cui: normative e regolamenti, criteri progettuali, tecnologie e materiali, gestione tecnica ed economica, tipologie di finanziamento, sicurezza ed efficienza energetica, con l'obiettivo di qualificare e valorizzare tutti i profili coinvolti nel settore.

#### Contenuti didattici

- Impianti sportivi: definizioni, tipologie e censimento;
- Pianificazione territoriale degli impianti sportivi;
  - Le normative italiane e europee di riferimento e ruolo Coni-CIS e FSN;
    - La gestione tecnico/economica degli impianti sportivi di base;
    - La gestione tecnico/economica degli impianti sportivi di alto livello;
- La gestione energetica degli impianti sportivi;
  - Gli impianti sportivi e l'*entertainment*;
- L'affidamento in gestione degli impianti sportivi;
- Progettazione di impianti sportivi - criteri generali;
  - Pavimentazioni *indoor*, *outdoor*, verde sportivo;
- La sicurezza degli impianti sportivi progettazione e gestione: ruoli e responsabilità;
- Gli impianti sportivi internazionali, olimpici e la *legacy*;
  - Forme e procedure di finanziamento: erogazione e garanzie ipotecarie;
  - Il *project financing* per gli impianti sportivi.



Referente scientifico



Francesco Romussi  
*Direttore Gestione Patrimonio e Consulenza  
Impianti Sportivi Coni Servizi Spa  
Amministratore Delegato di Coninet Spa*



## Modulo 10



### EVENTI SPORTIVI

Con la frequentazione del modulo lo studente entrerà nella realtà mediatica e organizzativa degli eventi sportivi attraverso l'analisi della necessità, popolarità, fattibilità, la predisposizione del business e il conseguente piano attuativo. Gli studenti saranno direttamente coinvolti nella realizzazione degli eventi Coni occorrenti nel periodo del corso.

#### Contenuti didattici

- Valorizzazione degli asset sportivi;
- Definizione e sviluppo del segmento di business ;
  - Definizione e progettazione della Venue;
  - Analisi del contesto commerciale e definizione del MKT Plan;
    - Stesura del business plan
    - Analisi dei costi e dei ricavi;
  - Attività promozionali e piano media;
- Definizione del progetto di ticketing e incoming;
- Commercializzazione degli spazi di visibilità e delle aree retail;
  - Progettazione, sviluppo e gestione della logistica organizzativa;
  - Sviluppo degli asset immateriali;
    - Report attività.



Referente scientifico



Diego Nepi Molineris  
*Direttore Marketing e Sviluppo Coni Servizi Spa*

Nelle ultime 4 edizioni dei Giochi Olimpici è stato responsabile dell'organizzazione di Casa Italia. Direttore operativo degli internazionali BNL di Tennis e Direttore Generale del Golden Gala di Atletica e del Sette colli di Nuoto.



## Modulo 11



### TECNICHE DI ALLENAMENTO NELLO SPORT

I contenuti di questo insegnamento sono finalizzati a far conoscere ai partecipanti al corso quali sono le caratteristiche dell'allenamento come processo generale, fornire notizie sulle specificità che esso comporta dal punto di vista organizzativo e i relativi impegni economici, come la durata dello sviluppo di un talento, la fase di difficoltà, le dinamiche organizzative di breve, medio e lungo periodo della preparazione, le necessità che richiede la programmazione dell'allenamento per poter meglio prevedere le risorse logistiche, economiche ed umane che sono legate alla prestazione sportiva individuale, di squadra, in ambienti speciali e altro.

#### Contenuti didattici

- L'allenamento come fenomeno tecnico, biologico, sociale e organizzativo
- Principi generali e programmazione dell'allenamento
- Le qualità fisiche dell'uomo e dell'atleta, descrizione, mezzi e metodi
- La formazione tecnica, aspetti di base e di specializzazione
  - Definizione di tattica, basi teoriche e sua realizzazione negli sport
- Le specificità degli sport: le possibili classificazioni, criteri scientifici e organizzativi
- La preparazione sportiva giovanile: dalla formazione motoria scolastica alla specializzazione sportiva
- Le caratteristiche dello sport di alto livello, le esperienze, il clima delle grandi manifestazioni
  - Le specificità dello sport femminile
- L'attività fisica per la salute, il fitness per le persone mature e per gli anziani. Dalla prevenzione alla terapia.

 **10** ore

#### Referente scientifico



Renato Manno  
Dirigente Scuola dello Sport Coni Servizi Spa  
È stato Professore associato dell'Università all'Aquila.



## Modulo 12



### ATTIVITÀ DELLA PREPARAZIONE OLIMPICA

Scopo del modulo è collocare le attività di Preparazione Olimpica all'interno del contesto normativo di riferimento (Carta Olimpica, Statuto Coni, DL 15/2004), porre l'attenzione su tutti gli aspetti che riguardano l'organizzazione di una Delegazione Olimpica: giuridico, amministrativo, tecnico e logistico nonché definire i rapporti tra Coni e Federazioni Sportive Nazionali nella gestione delle attività di Preparazione Olimpica, assegnazione dei contributi, definizione dei criteri per la selezione degli atleti, organizzazione della Missione Olimpica.

#### Contenuti didattici

- I Giochi Olimpici; I Giochi Olimpici Giovanili; I Giochi Continentali;
- Il Comitato Olimpico Nazionale Italiano - Area Sport e Preparazione Olimpica e Alto Livello
  - Rapporti Coni - CIO;
- Rapporti Coni - Comitato Organizzatore Locale;
- Organizzazione Delegazione Italiana Giochi Olimpici;
- Rapporti Coni - FSN (convocazioni, rapporti durante i Giochi Olimpici, etc...);
  - Selezione atleti Olimpici;
  - Contratto Coni - Atleta (Club Olimpico);
- Marketing e Sponsorizzazioni durante i Giochi Olimpici
  - Villaggio Olimpico

 **20** ore

#### Referente scientifico



Carlo Mornati  
Vice Segretario Generale del Coni,  
Vicecampione Olimpico



## MODALITÀ DI SELEZIONE E ISCRIZIONE

L'aula sarà composta da un massimo di **22 persone** che avranno l'obbligo di frequenza, selezionate sulla base di:

- titolo di studio
- voto di laurea
- titoli sportivi
- conoscenza della lingua inglese e di altre lingue straniere
- esito del colloquio motivazionale
- ordine cronologico delle domande di iscrizione

Saranno presenti in aula anche **6 uditori**, selezionati secondo i criteri sopra riportati. Per gli uditori la frequenza non sarà obbligatoria e non è richiesto il titolo di laurea.

Le lezioni del Corso si terranno alla Scuola dello Sport che si trova all'interno del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti. Il Centro è un'autentica "Cittadella dello Sport" in cui vivere la dimensione sportiva ed educativa a trecentosessanta gradi.

La struttura è dotata di un Centro Congressi composto da un'Aula Magna e 7 aule didattiche modernamente arredate e in grado di offrire il massimo comfort ai partecipanti per tutta la durata dei lavori. All'interno del Centro si trova la Biblioteca Sportiva Nazionale del Coni che offre la più ampia ed esaustiva raccolta italiana specializzata nello sport.

Le 300 ore di tirocinio sono parte integrante del percorso formativo

e saranno svolte presso le strutture Coni.

Per partecipare al corso occorre compilare la domanda di partecipazione e spedirla in formato Pdf all'indirizzo: [managementolimpico@coni.it](mailto:managementolimpico@coni.it) **entro e non oltre le ore 12 del 19 settembre 2014.**

Successivamente gli iscritti saranno contattati per il colloquio di selezione che si svolgerà **dal 23 al 26 settembre 2014.**

Al termine dei colloqui il Comitato Scientifico selezionerà i 22 partecipanti che dovranno formalizzare l'iscrizione entro il 2 ottobre e versare la quota di iscrizione entro il 14 ottobre 2014.

## COSTI DI ISCRIZIONE

Le quote di partecipazione al corso sono così suddivise:

- **iscrizione regolare**  
6.500 euro + IVA 22%
- **iscrizione in qualità di uditore**  
4.000 euro + IVA 22%

Le quote comprendono la fornitura del materiale didattico, mentre sono escluse le spese di vitto, alloggio e trasporto.

La quota dovrà essere versata entro l'inizio del corso.

I corsisti fuori sede potranno risiedere a prezzi convenzionati nell'Hotel dello Sport del CPO Giulio Onesti.

